

# LAPORAN TRACER STUDY



Oleh:  
Tim Peneliti Doktor Ilmu Akuntansi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Udayana  
Tahun 2025

## PRAKATA

Puji syukur kami haturkan kehadapan Tuhan Yang Maha Kuasa atas segala rahmat dan berkah-Nya sehingga Laporan *Tracer Study* Progam Studi Magister Akuntansi Puji syukur kami panjatkan ke hadapan Ida Sang Hyang Widhi Wasa/Tuhan Yang Maha Esa karena atas anugerah-Nya, Tim Tracer Study Program Studi Doktor Ilmu Akuntansi (PSDIA) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana dapat menyelesaikan kegiatan dan laporan Tracer Study tahun 2025 dengan baik.

Tujuan utama pelaksanaan tracer study ini adalah untuk menelusuri dan menganalisis jejak lulusan PSDIA, mencakup masa tunggu kerja, kesesuaian bidang pekerjaan, capaian akademik, serta umpan balik pengguna lulusan. Informasi ini menjadi indikator penting dalam sistem penjaminan mutu pendidikan tinggi dan bahan evaluasi untuk pengembangan kurikulum berbasis outcome (OBE).

Kami menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada para alumni PSDIA yang telah berpartisipasi, serta para pengguna lulusan yang memberikan masukan berharga.

Denpasar, November 2025

Tim Tracer Study

# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1 Latar Belakang

Tracer Study merupakan salah satu instrumen penting dalam sistem evaluasi mutu pendidikan tinggi. Kegiatan ini berfungsi untuk menelusuri dan mengevaluasi keberadaan alumni setelah menyelesaikan studi di perguruan tinggi. Tujuannya adalah untuk memperoleh informasi yang relevan mengenai relevansi kurikulum, kesesuaian kompetensi lulusan dengan kebutuhan dunia kerja, serta penyerapan lulusan di pasar tenaga kerja. Hasil tracer study diharapkan dapat menjadi dasar dalam pengembangan kurikulum, peningkatan kualitas pembelajaran, serta perumusan strategi pengembangan program studi agar senantiasa adaptif terhadap perubahan lingkungan akademik dan profesional.

Program Studi Doktor Ilmu Akuntansi (PSDIA) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana merupakan program pendidikan akademik jenjang Strata 3 (S3) yang menekankan pengembangan keilmuan di bidang *behavioral accounting research* dan *cultural relevance in accounting*. Sejak berdirinya berdasarkan Surat Keputusan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 255/E/O/2021 tanggal 18 Juni 2021, PSDIA FEB Unud telah meluluskan beberapa doktor yang kini berkiprah di berbagai lembaga pendidikan tinggi, instansi pemerintah, dan lembaga non-profit.

Pelaksanaan tracer study tahun 2025 ini bertujuan untuk menelusuri kondisi alumni PSDIA yang telah lulus hingga periode wisuda tahun 2024. Melalui kegiatan ini, program studi berharap memperoleh gambaran nyata mengenai profil pekerjaan, masa tunggu kerja, tingkat relevansi keilmuan, dan persepsi alumni

terhadap mutu penyelenggaraan pendidikan doctoral di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana.

Pelaksanaan tracer study tahun 2025 menjadi bagian dari komitmen PSDIA dalam mendukung akreditasi internasional dan perbaikan berkelanjutan, sejalan dengan prinsip *continuous improvement* dalam kerangka LAMEMBA dan juga BAN-PT.

## **1.2 Tujuan Tracer Study**

Tujuan pelaksanaan tracer study ini adalah untuk:

- 1) Memperoleh informasi tentang profil lulusan PSDIA tahun 2021–2024.
- 2) Mengidentifikasi masa tunggu kerja dan tingkat kesesuaian bidang pekerjaan.
- 3) Mengetahui tingkat kepuasan pengguna lulusan terhadap kinerja alumni.
- 4) Mengevaluasi efektivitas kurikulum doctoral dan relevansinya terhadap dunia kerja akademik maupun profesional.
- 5) Menjadi dasar penyusunan strategi peningkatan kualitas pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat di PSDIA.

## **1.3 Manfaat Tracer Study**

Hasil yang diharapkan dari tracer study ini adalah terwujudnya *data base* lulusan, yang bermanfaat bagi pihak-pihak berikut ini.

- 1) Bagi Program Studi: sebagai alat evaluasi untuk penyempurnaan kurikulum dan strategi akademik.
- 2) Bagi Fakultas dan Universitas: sebagai data dukung akreditasi dan sistem tracer study universitas.
- 3) Bagi Pengguna Lulusan: untuk mengetahui kompetensi dan karakteristik akademik alumni PSDIA.

## BAB II

### TINJAUAN PUSTAKA

#### 2.1 Konsep Tracer Study

*Tracer study* adalah studi pelacakan jejak lulusan/alumni yang dilakukan kepada alumni. Tracer study bertujuan untuk mengetahui *outcome* pendidikan dalam bentuk transisi dari dunia pendidikan tinggi ke dunia kerja, output pendidikan yaitu penilaian diri terhadap penguasaan dan pemerolehan kompetensi, proses pendidikan berupa evaluasi proses pembelajaran dan kontribusi pendidikan tinggi terhadap pemerolehan kompetensi serta input pendidikan berupa penggalan lebih lanjut terhadap informasi sosiobiografis lulusan.

*Tracer study* merupakan studi transisi antara dunia perguruan tinggi dengan dunia kerja. Terdapat beberapa istilah yang memiliki pengertian yang hampir sama dengan *tracer study*, seperti *graduate survey*, *alumni research*, *follow up study*, dan *labor market signal*. Selain definisi tersebut terdapat beberapa pengertian lainnya, yaitu bahwa *tracer study* merupakan perencanaan dan pengambilan keputusan pada institusi pendidikan, perencanaan alokasi sumber daya manusia baik di instansi pemerintah dan swasta, maupun di kalangan industri. Tracer study juga didefinisikan sebagai kesesuaian antara hasil pendidikan dengan bidang kerja, dan tracer study merupakan informasi tentang suasana kerja dan kondisi responden pada saat masuk kerja.

Penelitian mengenai lulusan penting dilaksanakan dengan tujuan untuk dapat mengetahui keterampilan atau spesifikasi kompetensi dasar lulusan yang dibutuhkan di pasar kerja. Selain itu, *tracer study* sudah menjadi kebutuhan institusi untuk memperoleh informasi, kebijakan atau permintaan dari pemerintah maupun swasta. Sasaran studi adalah lulusan perguruan tinggi baik yang sudah bekerja pada

suatu instansi, berwirausaha maupun lulusan yang belum bekerja. Di samping untuk keperluan akreditasi, Ditjen Dikti Kemdiknas juga sejak tahun 2011 menggunakan *tracer study* sebagai alat monitoring adaptasi lulusan perguruan tinggi di Indonesia ketika memasuki dunia kerja.

## **2.2 Tujuan pelaksanaan tracer study**

Terdapat beberapa tujuan dilaksanakannya *tracer study*, yaitu:

- 1) Mengetahui *outcome* pendidikan yang dihasilkan oleh perguruan tinggi
- 2) Mengetahui kontribusi perguruan tinggi kita terhadap kompetensi yang ada di dunia kerja.
- 3) Untuk monitoring adaptasi terhadap lulusan perguruan tinggi ketika memasuki dunia kerja.
- 4) Memperoleh informasi kesuksesan lulusan dalam karir, status, pendapatan, serta relevansi antara pengetahuan dan keterampilan dengan pekerjaannya.
- 5) Sebagai tanggung jawab (akuntabilitas) perguruan tinggi kepada masyarakat, dalam menyiapkan anak didiknya menghadapi dunia kerja di masa mendatang.
- 6) Sebagai dasar untuk pengembangan institusi selanjutnya dalam konteks akreditasi.
- 7) Sebagai dasar untuk melakukan perbaikan dalam proses pembelajaran.

### **2.2.1 Manfaat *tracer study***

Hasil studi penelusuran lulusan memiliki beberapa manfaat yaitu:

#### **Bagi perguruan tinggi**

- 1) Dapat mengetahui penyebaran lulusan perguruan tinggi kita (informasi alumni).
- 2) Sebagai bahan evaluasi perguruan tinggi terhadap lulusan yang dihasilkan

apakah telah memenuhi standar kompetensi yang sesuai pada dunia kerja.

- 3) Sebagai informasi mengenai kompetensi yang relevan bagi dunia kerja dapat membantu upaya perbaikan kurikulum dan sistem pembelajaran.
- 4) Sebagai salah satu nilai tambah dalam proses akreditasi perguruan tinggi.

#### **Bagi industri**

- 1) Dapat memperoleh informasi yang lebih dalam mengenai lulusan perguruan tinggi melalui *tracer study*.
- 2) Sebagai bahan acuan dalam membuat pelatihan-pelatihan yang lebih relevan untuk lulusan pencari kerja baru.

## **BAB III**

### **METODE PENELITIAN**

#### **3.1. Metodologi Pelaksanaan Tracer Study**

Kegiatan tracer study ini dilaksanakan oleh Tim Tracer Study Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana bekerja sama dengan Program Studi Doktor Ilmu Akuntansi. Pengumpulan data dilakukan melalui penyebaran kuesioner daring (*online questionnaire*) menggunakan Google Form yang telah terintegrasi dengan sistem pelacakan alumni fakultas. Kuesioner tersebut mencakup berbagai aspek penting seperti aktivitas pasca kelulusan, masa tunggu kerja, jenis instansi tempat bekerja, kesesuaian pekerjaan dengan bidang studi, tingkat pendapatan, serta persepsi terhadap kualitas pembelajaran dan layanan akademik di Universitas Udayana.

Responden tracer study tahun 2025 untuk Program Doktor Ilmu Akuntansi berjumlah 5 orang alumni yang seluruhnya merupakan lulusan periode tahun akademik 2023/2024. Data yang diperoleh bersifat deskriptif kuantitatif dan kualitatif, yang kemudian dianalisis secara naratif untuk memberikan gambaran komprehensif mengenai profil lulusan dan relevansi program studi terhadap dunia kerja.

#### **3.2. Profil Responden**

Berdasarkan hasil pengumpulan data, diperoleh informasi bahwa seluruh responden tracer study PSDIA FEB Unud tahun 2025 telah bekerja pada saat pengisian kuesioner. Dengan demikian, tingkat penyerapan lulusan mencapai 100%. Profil ringkas responden disajikan sebagai berikut:

| No | Nama<br>(Inisial) | Tempat<br>Bekerja                          | Jenis<br>Instansi                            | Jabatan/Posisi     | Masa<br>Tunggu | Pendapatan<br>(Rp) |
|----|-------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------|----------------|--------------------|
| 1  | IGBNPP            | Universitas<br>Warmadewa                   | Perguruan<br>Tinggi<br>Swasta                | Staf               | 0 bulan        | 4.000.000          |
| 2  | EPS               | LLDIKTI VIII<br>(Dpk Univ.<br>Dhyana Pura) | Instansi<br>Pemerintah                       | Staf               | 12 bulan       | 5.000.000          |
| 3  | NNAS              | Universitas<br>Mahasaraswati<br>Denpasar   | Perguruan<br>Tinggi<br>Swasta                | Asisten<br>Manajer | 0 bulan        | 10.000.000         |
| 4  | NLPSPP            | Universitas<br>Dhyana Pura                 | Perguruan<br>Tinggi<br>Swasta/Non-<br>Profit | Supervisor         | 0 bulan        | 10.000.000         |
| 5  | PWS               | Universitas<br>Mahasaraswati<br>Denpasar   | Perguruan<br>Tinggi<br>Swasta                | Staf               | 0 bulan        | 5.000.000          |

Dari tabel di atas, dapat dilihat bahwa seluruh responden berasal dari sektor pendidikan tinggi dan lembaga pendidikan, baik swasta maupun pemerintah. Hal ini menunjukkan bahwa kompetensi lulusan PSDIA sangat dibutuhkan di bidang akademik dan pengembangan ilmu akuntansi di perguruan tinggi.

## **BAB IV**

### **HASIL DAN PEMBAHASAN**

#### **4.1. Status Pekerjaan dan Bidang Kerja**

Seluruh responden (100%) menyatakan telah bekerja. Bidang pekerjaan yang digeluti seluruhnya berada pada sektor pendidikan, baik sebagai dosen, staf administrasi akademik, maupun pengelola lembaga pendidikan. Tidak terdapat responden yang bekerja di sektor industri atau berwirausaha. Kondisi ini sejalan dengan orientasi PSDIA sebagai program pendidikan akademik yang menyiapkan lulusan untuk berkontribusi dalam pengembangan ilmu pengetahuan melalui riset dan pendidikan tinggi.

#### **4.2. Jenis Instansi dan Tingkatan Pekerjaan**

Empat responden bekerja pada perguruan tinggi swasta (Universitas Mahasaraswati Denpasar, Universitas Dhyana Pura, dan Universitas Warmadewa), sementara satu responden bekerja pada instansi pemerintah (LLDIKTI VIII). Sebagian besar responden menempati jabatan sebagai staf atau manajer menengah (asisten manajer, supervisor), dengan satu responden yang menjabat pada posisi pengelola akademik. Kondisi ini menunjukkan bahwa lulusan PSDIA memiliki kompetensi yang diakui oleh lembaga pendidikan dan instansi pemerintah.

#### **4.3. Masa Tunggu Kerja**

Sebanyak 80% responden (4 orang) menyatakan memperoleh pekerjaan segera setelah lulus (0 bulan masa tunggu), sedangkan 1 responden (20%) mulai bekerja setelah 12 bulan. Rata-rata masa tunggu kerja lulusan PSDIA dapat dikategorikan sangat cepat, mengingat sebagian besar lulusan telah memiliki pengalaman kerja sebelumnya di bidang akademik, sehingga proses transisi pasca kelulusan berlangsung mulus.

#### **4.4. Tingkat Pendapatan**

Kisaran pendapatan responden per bulan bervariasi antara Rp4.000.000 hingga Rp10.000.000. Variasi ini disebabkan oleh perbedaan jabatan, instansi, serta status kepegawaian. Tiga responden memperoleh penghasilan di atas Rp5.000.000, sedangkan dua lainnya masih di bawah Rp5.000.000. Secara umum, pendapatan lulusan tergolong kompetitif untuk sektor pendidikan di Bali.

#### **4.5. Kesesuaian Pekerjaan dengan Bidang Studi**

Seluruh responden (100%) menyatakan bahwa pekerjaan yang mereka jalani sangat relevan dengan bidang studi akuntansi yang mereka tempuh di Universitas Udayana. Mereka menilai bahwa kurikulum PSDIA, terutama mata kuliah berbasis riset berperilaku dan relevansi budaya dalam akuntansi, sangat mendukung pengembangan karier di dunia akademik. Aspek penelitian dan kemampuan analisis kritis menjadi modal utama yang diaplikasikan dalam pekerjaan mereka.

#### **4.6. Persepsi terhadap Kualitas Pembelajaran dan Fasilitas**

Dalam aspek mutu akademik, seluruh responden memberikan penilaian sangat memadai hingga sangat baik terhadap dosen, metode pembelajaran, dan dukungan fasilitas akademik. Seluruh responden juga menyatakan memperoleh dukungan yang baik dalam proses penulisan disertasi serta kesempatan untuk melakukan penelitian. Kendala yang sempat muncul sebagian besar bersifat administratif, seperti proses pendaftaran wisuda atau pengurusan dokumen, dan bukan terkait substansi akademik.

Beberapa masukan yang diberikan oleh alumni antara lain:

- Perlunya peningkatan fasilitas pendukung pembelajaran seperti laboratorium komputer dan akses jurnal bereputasi;

- Penyederhanaan proses administrasi akademik, terutama dalam pendaftaran dan pelaporan penelitian;
- Penguatan kolaborasi internasional dan kegiatan akademik lintas universitas untuk memperluas jejaring riset.

## **BAB VI**

### **PENUTUP**

#### **6.1.Simpulan**

Berdasarkan hasil pelaksanaan tracer study tahun 2025 terhadap lima orang alumni Program Doktor Ilmu Akuntansi (PSDIA) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana, dapat disimpulkan bahwa seluruh lulusan telah terserap di dunia kerja dengan tingkat penyerapan mencapai 100 persen. Sebagian besar alumni berkarier di sektor pendidikan tinggi dan lembaga pemerintahan yang bergerak di bidang pendidikan, seperti perguruan tinggi swasta dan Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi (LLDIKTI). Hal ini menunjukkan bahwa kompetensi akademik dan profesional yang dikembangkan dalam kurikulum PSDIA memiliki relevansi tinggi terhadap kebutuhan dunia kerja, terutama pada bidang riset dan pendidikan akuntansi. Masa tunggu kerja yang relatif singkat—bahkan sebagian besar langsung bekerja setelah lulus—mencerminkan daya saing lulusan yang baik dan kemampuan adaptasi yang tinggi terhadap lingkungan profesional.

Hasil tracer study juga mengindikasikan bahwa mayoritas alumni memperoleh pendapatan yang sesuai dengan jabatan dan instansi tempat bekerja, dengan rata-rata pendapatan berada pada kisaran lima hingga sepuluh juta rupiah per bulan. Seluruh responden menilai bahwa pekerjaan yang mereka jalani sangat relevan dengan bidang studi yang ditempuh selama di PSDIA, serta menyatakan bahwa materi pembelajaran dan proses akademik di Universitas Udayana telah mempersiapkan mereka dengan baik untuk menghadapi tantangan profesional. Persepsi terhadap kualitas dosen, kurikulum, dan fasilitas pembelajaran juga dinilai sangat memadai hingga sangat baik. Meskipun demikian, alumni tetap memberikan beberapa catatan penting untuk perbaikan, antara lain perlunya peningkatan fasilitas pendukung pembelajaran seperti laboratorium komputer dan akses

jurnal bereputasi internasional, penyederhanaan proses administrasi akademik, serta penguatan jejaring riset dan kerja sama internasional untuk memperluas kesempatan publikasi ilmiah.

## **6.2.Saran**

Berdasarkan hasil tersebut, dapat direkomendasikan agar Program Doktor Ilmu Akuntansi terus memperkuat sinergi antara pengajaran, penelitian, dan pengabdian masyarakat dengan melibatkan partisipasi aktif alumni. Program studi diharapkan dapat memperluas kerja sama akademik lintas universitas, baik di tingkat nasional maupun internasional, serta menyediakan dukungan yang lebih kuat terhadap kegiatan riset berbasis budaya dan berperilaku akuntansi yang menjadi ciri khas PSDIA. Selain itu, peningkatan fasilitas akademik dan sistem administrasi yang lebih efisien perlu menjadi prioritas dalam rangka mendukung kenyamanan dan efektivitas proses belajar mengajar. Dengan langkah-langkah tersebut, PSDIA FEB Unud diharapkan mampu mempertahankan reputasi akademiknya sebagai pusat pengembangan ilmu akuntansi berperilaku yang unggul, bereputasi internasional, dan berlandaskan nilai-nilai budaya lokal.

## DAFTAR PUSTAKA

- Belmawa. 2021. Sosialisasi dan workshop Penelusuran Lulusan Melalui Tracer Study. Analisis dan Interpretasi
- Panduan Pelaksanaan *Tracer Study* di Universitas Udayana. 2007. BPMU Unud Profil Alumni fakultas Ekonomi Universitas Udayana (tahun 1997/1998– 2002/2003) 2003. Tim Peneliti FE Unud.